

Consulta AG

Gesellschaft für Wirtschafts- und Unternehmensberatung

IKS-Navigator®

Teil 3: Mögliches Vorgehen bei der Muster AG

V02.00, 3. September 2008



Überblick Teil 3

- Gesamtsicht
- Erstellung eines „Vertical Slices“ zusammen mit der Revisionsstelle
- Bestimmung des Vorgehens für das Unternehmen
- Implementierung des IKS
- Arbeitsteilung zwischen Muster AG und Consulta

Gesamtsicht



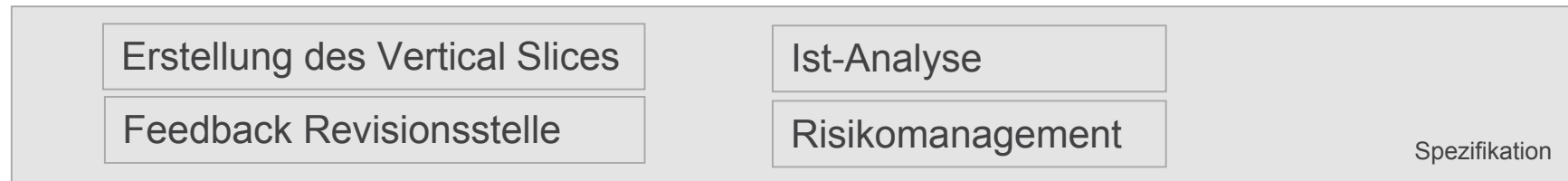
Orientierung an Leitfrage: So wenig wie möglich, so viel wie nötig

Kick-Off und Setup: Bestimmung der Vorgehensweise

Setup

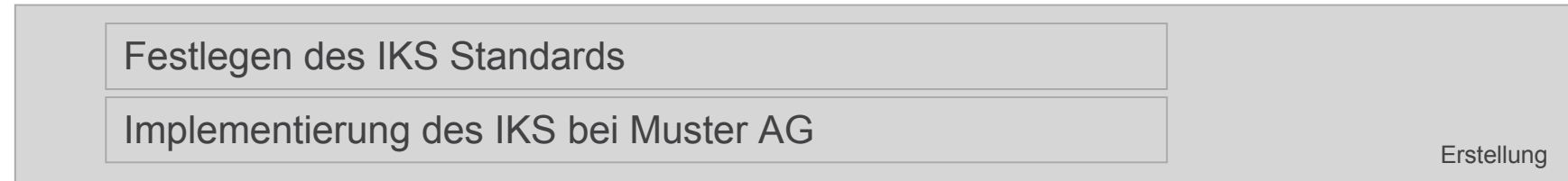
- Absicht:
 - Umfang fokussieren: Ausschliessliche Orientierung an den potentiellen Risiken der finanziellen Berichterstattung
 - Projektmanagement festlegen: Aufbau einer adäquaten Projektorganisation
 - Vertical Slice auswählen: Bestimmung der Pilot-Prozesse

Erstellung Vertical Slice: Wir wollen eine „Good Enough“ Lösung



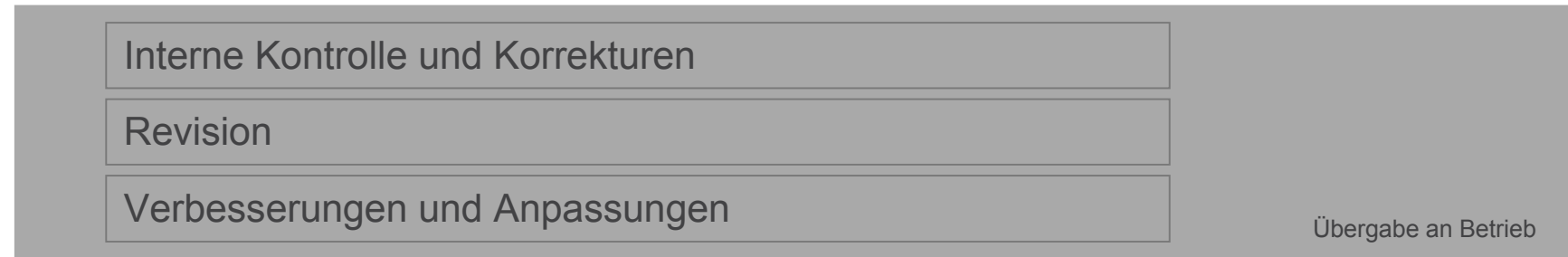
- Absicht:
 - Projektrisiko senken: Revisionsstelle so rasch wie möglich involvieren
 - Standardisierung vorbereiten: Voraussetzungen für IKS-Standards für die gesamte Unternehmung mit Hilfe des Vertical Slices erarbeiten
 - Vollständigkeit sicherstellen: Alle Positionen anhand der Bilanz und Erfolgsrechnung analysieren
 - Risikomanagement Anforderung abdecken: Verfügbare Dokumentationen ergänzen

Standards festlegen: Wir wollen tiefe Kosten



- Absicht:
 - Kosten tief halten: Standards festlegen und anwenden
 - Wartbarkeit sicherstellen: Änderungen können überall gleich durchgeführt werden
 - Vergleichbarkeit sichern: Die Kontrollen und Risiken werden innerhalb der Unternehmung vergleichbar

Übergabe an Betrieb: Wir wollen fokussiert bleiben



■ Absicht:

- Abschluss kurz halten: Durch interne Vorkontrollen und Korrekturen die Abnahmekosten tief halten
- Abnahme durch Revision: Dank frühzeitigem Einbezug der Revisionsstelle wird die Abnahme sichergestellt
- Folgeaufwendungen tief halten: Dank Vergleichbarkeit können Änderungen am IKS-Standard fokussiert vorgenommen werden

Wir haben Kapazität und sind flexibel:
Arbeitsteilung zwischen Ihnen und Consulta



Consulta

Consulta AG

Gesellschaft für Wirtschafts- und Unternehmensberatung

Teil 3: Mögliches Vorgehen bei der Muster AG

V02.00, 4. September 2008

Besuchen Sie unsere Website: www.consag.ch

